



## **Faire évoluer la logique d'utilisation d'outils et de planification d'optimisation à l'aune du développement durable**

### **À qui s'adresse cette mission ?**

Aux étudiants de la SHIFT YEAR. Des étudiants titulaires d'un M1 en césure, ou d'un M2 (ou équivalent à voire en post M2) dans différentes disciplines. A titre indicatif et non limitatif : ingénierie de projet, sciences politiques, communication, sociologie, ressources humaines, droit, gestion des organisations, environnement des entreprises (RSO et RSE), etc.  
Une équipe pluridisciplinaire de 4 étudiants est constituée pour mener cette mission à bien.

### **Le donneur d'ordre : SNCF Réseau / DGEX Solutions**

#### **Le contexte de la mission :**

La Supply Chain des chantiers ferroviaires concerne des matières dimensionnantes : rails, ballast et traverses, représentant chaque année des quantités considérables : plus de 1 million de tonnes de ballast, et 2 millions de traverses acheminées. Le coût global de ces matières et de leur transport représente ainsi chaque année environ 500 M€.

Dans ce cadre, réexaminer l'organisation de la Supply Chain des chantiers au-delà du simple rapport coûts/bénéfices comptables s'avère pertinent, tout comme l'intégration des enjeux de développement durable dans la décision.

**L'objectif de la mission : analyser, au-delà du simple impact comptable, les enjeux économiques et environnementaux de la Supply Chain à prendre en compte pour ces matières dimensionnantes, et l'intérêt de l'élaboration d'outils d'optimisation en conséquence.**

**Scope :**

- Evaluation de l'impact environnemental global du transport et de l'utilisation de ces matières
- Enjeux du recyclage des matériaux les composant (notamment le ballast)
- Réponses aux questions suivantes :
  - ✓ Quels apports sur les impacts non comptables des outils d'optimisation pour planifier l'approvisionnement des chantiers : quels sont les gains attendus pour les rails, le ballast, les traverses ?
  - ✓ Quelles préconisations quant à la logique d'intégration des coûts carbone dans les choix d'approvisionnement ?
  - ✓ Comment intégrer les enjeux de recyclage dans les choix d'approvisionnement

**Principales disciplines mobilisées :**

Ingénierie et ingénierie de projet, analyse de processus, comptabilité et gestion, cadre réglementaire RSE.